

君津中央病院企業団 運営委員会会議資料

目次

(1) 令和2年度決算（見込）概要について	1 頁
(2) 「君津中央病院企業団第5次3か年経営計画」の令和2年度及び計画期間の達成状況について	別冊
(3) 君津中央病院敷地内保健調剤薬局整備事業計画について	8 頁
(4) 月次決算について	1 3 頁

令和3年8月5日

令和2年度決算（見込）概要について

1. 概況

令和2年度は、第5次3か年経営計画の最終年度にあたり、新型コロナウイルス感染症の流行拡大・長期化に対応しながら、企業団の使命と本分院及び学校の各事業の役割を果たすため、計画に定めた施策の実現に取り組んだ。

本院事業においては、地域の基幹病院として、基本理念のもと患者さま本位の医療に心がけ、救急医療及び高度特殊医療を提供した。収益面では、外来化学療法件数の増などによる診療単価の上昇により外来収益は増収となるも、コロナ禍での患者数の大幅な減少による影響を受け入院収益や健康相談収益は減収となったが、国県補助金や構成市負担金の臨時繰り入れ等の財政支援があったことで、収益全体では増収となった。一方の費用面では、職員数の増や会計年度任用職員制度の導入により給与費は増となるも、高額材料の使用量減による材料費の減、現病院建物附属設備の耐用年数経過による減価償却費の減などにより費用減となった。また、特別損益では、退職手当組合からの還付金や新型コロナウイルス感染症対応従事者慰労金の収入があった一方で、退職給付引当金への繰り入れや慰労金支払いの費用を計上した。これらにより、当年度は経常損益、純損益ともに黒字を計上した。

投資面では、中長期維持保全計画に基づく建物附属設備の更新工事の実施、高精度放射線治療システム（リニアック装置一式）や手術顕微鏡の更新等医療機器の整備、院内ネットワーク装置や眼科カルテシステムなどの更新整備を図り、高度な医療を提供するための体制を整備した。

分院事業においては、地域包括医療・ケアの実践に心がけ、地域密着型の施設として、地域需要の多い医療を提供した。収益面では、本院と同様にコロナ禍での患者数の大幅な減少により入院収益、外来収益ともに減収となった。一方の費用面では、材料費、経費及び減価償却費などは減少となるも、給与費の増額幅がそれを上回ったため費用増となった。これらにより、当年度は経常損益、純損益ともに赤字を計上した。

投資面では、簡易診察室用仮設ドームハウスの整備やC R画像読取装置の更新等を行った。

2. 利用患者数

入院延患者数は、本院で173,787人（前年比14,794人減、以下同じ）、分院で9,529人（2,275人減）、合計183,316人（17,069人減）、1日平均入院患者数は、本院で476人（39人減）、分院で26人（6人減）、外来延患者数は、本院で262,715人（22,425人減）、分院で36,671人（3,524人減）、合計299,386人（25,949人減）、1日平均外来患者数は、本院で1,081人（107人減）、分院で151人（16人減）となった。

3. 収益的収支状況

本院、分院を合わせた収入については、入院収益 13,343,475,310 円（医業収益比 67.9%、以下同じ）、外来収益 5,788,513,106 円（29.4%）、その他医業収益 528,375,424 円（2.7%）、これらの医業収益合計 19,660,363,840 円、構成市からの負担金 1,549,356,000 円を含む医業外収益合計 3,583,242,383 円となった。そして、看護師養成事業収益 272,838,964 円（うち構成市負担金 211,000,000 円）、特別利益 629,584,992 円（うち退職手当組合による還付金収入 283,882,131 円、新型コロナウイルス感染症対応従事者慰労金交付 342,727,726 円）を加えて、企業団の総収益は 24,146,030,179 円となった。

支出については、給与費 12,177,635,871 円（61.9%）、材料費 5,587,799,922 円（28.4%）、経費 2,118,008,035 円（10.8%）、減価償却費 1,198,975,354 円（6.1%）、資産減耗費 109,948,556 円（0.6%）、研究研修費 52,895,533 円（0.3%）で、これら医業費用合計は 21,245,263,271 円（108.1%）。企業団管理費 1,935,750 円、企業債利息 181,163,612 円を含む医業外費用合計 1,245,880,725 円。さらに看護師養成事業費用 263,262,333 円、特別損失 647,440,190 円（うち退職給付引当金繰入額 283,882,131 円、新型コロナウイルス感染症対応従事者慰労金給付 342,727,726 円）を合わせた企業団の総費用は 23,403,782,269 円となった。

これらの結果、企業団の純損益は 742,247,910 円の純利益となった。

4. 資本的収支状況

収入については、企業債 1,051,000,000 円、国県補助金 83,220,545 円、寄附金 20,000,000 円、合計で 1,154,220,545 円であった。

支出については、自動火災報知設備更新工事などの建設工事費や高精度放射線治療システム（リニアック装置一式）などの設備費を含む建設改良費として 1,236,862,869 円、企業債償還元金 1,497,578,807 円、合計で 2,734,441,676 円であった。

収入額から支出額を差し引き 1,580,221,131 円の資金不足となったが、この不足額については、過年度損益勘定留保資金 913,581,947 円、当年度損益勘定留保資金 661,367,386 円、消費税及び地方消費税資本的収支調整額 5,271,798 円で補てんした。

令和2年度君津中央病院企業団病院事業損益計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

		本院、学校事業	分院事業	合計	前年度比較	
					本院	分院
延 患 者 数	入院	173,787 人	9,529 人	183,316 人	△ 14,794 人	△ 2,275 人
	外来	262,715 人	36,671 人	299,386 人	△ 22,425 人	△ 3,524 人
一 日 平 均 患 者 数	入院	476 人	26 人	502 人	△ 39 人	△ 6 人
	外来	1,081 人	151 人	1,232 人	△ 107 人	△ 16 人
一 人 一 日 あ た り 診 療 額	入院	75,158 円	29,592 円	72,789 円	2,868 円	684 円
	外来	21,036 円	7,144 円	19,335 円	1,706 円	281 円
本 分 院 事 業 収 益		22,616,798,278 円	626,807,945 円	23,243,606,223 円		
医 業 収 益		19,090,322,761	570,041,079	19,660,363,840	医業収益に対する医業費用の割合	
入 院 収 益		13,061,492,708	281,982,602	13,343,475,310	本 院 分 院	
外 来 収 益		5,526,528,652	261,984,454	5,788,513,106	医 業 費 用	107.7% 120.3%
そ の 他 医 業 収 益		502,301,401	26,074,023	528,375,424	給 与 費	61.0% 91.5%
医 業 外 収 益		3,526,475,517	56,766,866	3,583,242,383	材 料 費	28.9% 11.3%
受 取 利 息 配 当 金		151,316	182,463	333,779	(薬 品 費)	14.0% 3.8%
国 県 補 助 金		1,545,782,231	436,530	1,546,218,761	(診療材料費)	14.5% 6.2%
負 担 金 交 付 金		1,527,288,180	35,917,000	1,563,205,180	経 費	10.8% 10.9%
消 費 税 及 び 地 方 消 費 税 還 付 金		0	0	0	減 価 償 却 費	6.1% 6.4%
保 育 所 収 益		23,486,732	0	23,486,732	資 産 減 耗 費	0.6% 0.1%
長 期 前 受 金 戻 入		73,882,519	4,440,355	78,322,874	研 究 研 修 費	0.3% 0.1%
そ の 他 医 業 外 収 益		355,884,539	15,790,518	371,675,057		
本 分 院 事 業 費 用		21,790,883,666	702,196,080	22,493,079,746	医 業 損 益	
企 業 団 管 理 費		1,935,750	0	1,935,750	本 院	△ 1,468,971,527
医 業 費 用		20,559,294,288	685,968,983	21,245,263,271	分 院	△ 115,927,904
給 与 費		11,656,370,206	521,265,665	12,177,635,871	計	△ 1,584,899,431
材 料 費		5,523,221,139	64,578,783	5,587,799,922		
(薬 品 費)		2,664,061,943	21,420,560	2,685,482,503	医業収支比率(医業収益/医業費用)	
(診療材料費)		2,758,949,769	35,599,665	2,794,549,434	本 院	92.9%
経 費		2,055,692,180	62,315,855	2,118,008,035	分 院	83.1%
減 価 償 却 費		1,162,522,581	36,452,773	1,198,975,354	計	92.5%
資 産 減 耗 費		109,384,048	564,508	109,948,556		
研 究 研 修 費		52,104,134	791,399	52,895,533	構 成 市 負 担 金	
医 業 外 費 用		1,229,653,628	16,227,097	1,245,880,725	本 院	1,517,356,000
経 常 損 益		825,914,612	△ 75,388,135	750,526,477	分 院	32,000,000
看 護 師 養 成 事 業 収 益		272,838,964	0	272,838,964	学 校	211,000,000
看 護 師 養 成 事 業 費 用		263,262,333	0	263,262,333	計	1,760,356,000
特 別 利 益		625,667,211	3,917,781	629,584,992	※新型コロナウイルス感染症対応経費分を含む	
特 別 損 失		641,757,792	5,682,398	647,440,190		
予 備 費		0	0	0	企 業 団 総 収 益	24,146,030,179
当 年 度 純 損 益		819,400,662	△ 77,152,752	742,247,910	企 業 団 総 費 用	23,403,782,269

新型コロナウイルス感染症対応に関する財政支援内訳(再掲)

	本院、学校事業	分院事業	合計	備 考
国 県 補 助 金	1,178,941,791 円	436,530 円	1,179,378,321 円	
負 担 金 交 付 金 ※	189,724,180	0	189,724,180	※構成市負担金
特 別 利 益	451,000	0	451,000	本 院 189,356,000
計	1,369,116,971	436,530	1,369,553,501	

令和2年度君津中央病院企業団病院事業予算決算比較表(本院)

(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

		決算額(税抜)	前年度 決算額(税抜)			決算額(税込)	予 算 額 (税込)		
		A	金額B	差額(A-B)	比較A/B	C	金額D	差額(C-D)	比較C/D
延 患 者 数	入院	173,787 人	188,581 人	△ 14,794 人	92.2%	173,787 人	176,295 人	△ 2,508 人	98.6%
	外来	262,715 人	285,140 人	△ 22,425 人	92.1%	262,715 人	258,552 人	4,163 人	101.6%
一日平均患者数	入院	476 人	515 人	△ 39 人	92.4%	476 人	483 人	△ 7 人	98.6%
	外来	1,081 人	1,188 人	△ 107 人	91.0%	1,081 人	1,064 人	17 人	101.6%
一人一日あたり	入院	75,158 円	72,290 円	2,868 円	104.0%	75,158 円	74,400 円	758 円	101.0%
	診療額外来	21,036 円	19,330 円	1,706 円	108.8%	21,036 円	21,500 円	△ 464 円	97.8%
本院事業収益		22,616,798,278 円	21,656,577,531 円	960,220,747 円	104.4%	22,688,922,216 円	22,385,190,000 円	303,732,216 円	101.4%
医業収益		19,090,322,761	19,658,553,003	△ 568,230,242	97.1%	19,144,484,965	19,325,551,000	△ 181,066,035	99.1%
入院収益		13,061,492,708	13,632,584,521	△ 571,091,813	95.8%	13,065,362,533	13,116,348,000	△ 50,985,467	99.6%
外来収益		5,526,528,652	5,511,621,868	14,906,784	100.3%	5,529,158,030	5,558,868,000	△ 29,709,970	99.5%
負担金交付金		0	0	0	-	0	1,000	△ 1,000	0.0%
その他医業収益		502,301,401	514,346,614	△ 12,045,213	97.7%	549,964,402	650,334,000	△ 100,369,598	84.6%
医業外収益		3,526,475,517	1,998,024,528	1,528,450,989	176.5%	3,544,437,251	3,059,639,000	484,798,251	115.8%
受取利息配当金		151,316	1,202,946	△ 1,051,630	12.6%	151,316	304,000	△ 152,684	49.8%
国 県 補 助 金		1,545,782,231	369,882,352	1,175,899,879	417.9%	1,545,782,231	1,061,345,000	484,437,231	145.6%
負担金交付金		1,527,288,180	1,276,540,000	250,748,180	119.6%	1,527,288,180	1,527,174,000	114,180	100.0%
消費税及び地方消費税還付金		0	0	0	-	0	1,000	△ 1,000	0.0%
保育所収益		23,486,732	27,216,141	△ 3,729,409	86.3%	25,492,191	30,071,000	△ 4,578,809	84.8%
長期前受金戻入		73,882,519	93,480,703	△ 19,598,184	79.0%	73,882,519	75,665,000	△ 1,782,481	97.6%
その他医業外収益		355,884,539	229,702,386	126,182,153	154.9%	371,840,814	365,079,000	6,761,814	101.9%
本院事業費用		21,790,883,666	22,310,893,644	△ 520,009,978	97.7%	21,828,197,598	22,388,989,400	△ 560,791,802	97.5%
企業団管理費		1,935,750	1,880,611	55,139	102.9%	1,935,790	2,048,000	△ 112,210	94.5%
医業費用		20,559,294,288	21,092,623,538	△ 533,329,250	97.5%	20,792,508,828	21,307,048,400	△ 514,539,572	97.6%
給 与 費		11,656,370,206	11,315,934,851	340,435,355	103.0%	11,669,807,233	11,762,809,000	△ 93,001,767	99.2%
材 料 費		5,523,221,139	5,929,043,786	△ 405,822,647	93.2%	5,544,894,870	5,769,842,074	△ 224,947,204	96.1%
経 費		2,055,692,180	2,299,528,124	△ 243,835,944	89.4%	2,250,573,601	2,429,105,697	△ 178,532,096	92.7%
減価償却費		1,162,522,581	1,430,356,841	△ 267,834,260	81.3%	1,162,522,581	1,162,522,581	0	100.0%
資産減耗費		109,384,048	32,953,737	76,430,311	331.9%	109,384,048	109,384,048	0	100.0%
研究研修費		52,104,134	84,806,199	△ 32,702,065	61.4%	55,326,495	73,385,000	△ 18,058,505	75.4%
医業外費用		1,229,653,628	1,216,389,495	13,264,133	101.1%	1,033,752,980	1,079,893,000	△ 46,140,020	95.7%
支払利息及び企業債取扱諸費		182,173,767	197,626,658	△ 15,452,891	92.2%	182,274,450	182,903,000	△ 628,550	99.7%
奨 学 金		95,200,000	99,350,000	△ 4,150,000	95.8%	95,200,000	95,800,000	△ 600,000	99.4%
消費税及び地方消費税		0	0	0	-	40,857,900	40,857,900	0	100.0%
保育所運営費		98,678,744	98,962,670	△ 283,926	99.7%	108,474,561	108,967,000	△ 492,439	99.5%
その他医業外費用		775,342,387	742,405,814	32,936,573	104.4%	528,687,339	572,384,100	△ 43,696,761	92.4%
長期前払消費税額償却		78,258,730	78,044,353	214,377	100.3%	78,258,730	78,981,000	△ 722,270	99.1%
経 常 損 益		825,914,612	△ 654,316,113	1,480,230,725	-	860,724,618	△ 3,799,400	864,524,018	-
特 別 利 益		625,667,211	287,197,731	338,469,480	217.9%	625,688,016	623,362,000	2,326,016	100.4%
特 別 損 失		641,186,303	309,984,599	331,201,704	206.8%	641,188,235	640,865,102	323,133	100.1%
予 備 費		0	0	0	-	0	3,877,815	△ 3,877,815	0.0%
当 年 度 純 損 益		810,395,520	△ 677,102,981	1,487,498,501	-	845,224,399	△ 25,180,317	870,404,716	-

令和2年度君津中央病院企業団病院事業予算決算比較表(分院)

(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

		決算額(税抜) A	前年度決算額(税抜)			決算額(税込) C	予算額(税込)		
			金額B	差額(A-B)	比較A/B		金額D	差額(C-D)	比較C/D
延患者数	入院	9,529人	11,804人	△2,275人	80.7%	9,529人	9,490人	39人	100.4%
	外来	36,671人	40,195人	△3,524人	91.2%	36,671人	37,179人	△508人	98.6%
一日平均患者数	入院	26人	32人	△6人	81.3%	26人	26人	0人	100.0%
	外来	151人	167人	△16人	90.4%	151人	153人	△2人	98.7%
一人一日あたり診療額	入院	29,592円	28,908円	684円	102.4%	29,592円	29,810円	△218円	99.3%
	外来	7,144円	6,863円	281円	104.1%	7,144円	7,000円	144円	102.1%
分院事業収益		626,807,945円	689,479,624円	△62,671,679円	90.9%	631,236,707円	631,591,000円	△354,293円	99.9%
医業収益		570,041,079	642,738,678	△72,697,599	88.7%	572,951,408	571,973,000	978,408	100.2%
入院収益		281,982,602	341,228,829	△59,246,227	82.6%	282,073,575	282,896,000	△822,425	99.7%
外来収益		261,984,454	275,860,325	△13,875,871	95.0%	262,196,413	260,253,000	1,943,413	100.7%
その他医業収益		26,074,023	25,649,524	424,499	101.7%	28,681,420	28,824,000	△142,580	99.5%
医業外収益		56,766,866	46,740,946	10,025,920	121.4%	58,285,299	59,618,000	△1,332,701	97.8%
受取利息配当金		182,463	270,000	△87,537	67.6%	182,463	182,000	463	100.3%
国県補助金		436,530	0	436,530	-	436,530	393,000	43,530	111.1%
負担金交付金		35,917,000	25,624,000	10,293,000	140.2%	35,917,000	35,400,000	517,000	101.5%
消費税及び地方消費税還付金		0	0	0	-	0	1,000	△1,000	0.0%
長期前受金戻入		4,440,355	4,431,964	8,391	100.2%	4,440,355	4,176,000	264,355	106.3%
その他医業外収益		15,790,518	16,414,982	△624,464	96.2%	17,308,951	19,466,000	△2,157,049	88.9%
分院事業費用		702,196,080	695,386,948	6,809,132	101.0%	706,396,001	711,907,185	△5,511,184	99.2%
医業費用		685,968,983	679,102,076	6,866,907	101.0%	693,761,678	698,216,185	△4,454,507	99.4%
給与費		521,265,665	503,060,109	18,205,556	103.6%	521,959,185	521,959,185	0	100.0%
材料費		64,578,783	67,474,812	△2,896,029	95.7%	65,926,485	65,926,485	0	100.0%
経費		62,315,855	66,756,680	△4,440,825	93.3%	68,003,892	71,293,738	△3,289,846	95.4%
減価償却費		36,452,773	38,921,739	△2,468,966	93.7%	36,452,773	36,573,000	△120,227	99.7%
資産減耗費		564,508	1,488,010	△923,502	37.9%	564,508	776,000	△211,492	72.7%
研究研修費		791,399	1,400,726	△609,327	56.5%	854,835	1,687,777	△832,942	50.6%
医業外費用		16,227,097	16,284,872	△57,775	99.6%	12,634,323	13,691,000	△1,056,677	92.3%
消費税及び地方消費税		0	0	0	-	3,937,800	3,968,000	△30,200	99.2%
その他医業外費用		13,640,221	13,832,419	△192,198	98.6%	6,109,647	7,128,000	△1,018,353	85.7%
長期前払消費税額償却		2,586,876	2,452,453	134,423	105.5%	2,586,876	2,595,000	△8,124	99.7%
経常損益		△75,388,135	△5,907,324	△69,480,811	-	△75,159,294	△80,316,185	5,156,891	-
特別利益		3,917,781	0	3,917,781	-	3,918,231	3,650,000	268,231	107.3%
特別損失		5,682,398	762,165	4,920,233	745.6%	5,682,398	5,682,398	0	100.0%
当年度純損益		△77,152,752	△6,669,489	△70,483,263	-	△76,923,461	△82,348,583	5,425,122	-

令和2年度君津中央病院企業団病院事業予算決算比較表(学校)

(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

		決算額(税抜)	前年度決算額(税抜)			決算額(税込)	予算額(税込)		
		A	金額B	差額(A-B)	比較A/B		C	金額D	差額(C-D)
学 生 数	1 年	61 人	59 人	2 人	103.4%	61 人	61 人	0 人	100.0%
	2 年	58 人	63 人	△ 5 人	92.1%	58 人	59 人	△ 1 人	98.3%
	3 年	63 人	58 人	5 人	108.6%	63 人	63 人	0 人	100.0%
	合 計	182 人	180 人	2 人	101.1%	182 人	183 人	△ 1 人	99.5%
看護師養成事業収益		272,838,964 円	274,502,630 円	△ 1,663,666 円	99.4%	273,623,230 円	275,480,000 円	△ 1,856,770 円	99.3%
看護師養成事業収益		272,838,964	274,502,630	△ 1,663,666	99.4%	273,623,230	275,480,000	△ 1,856,770	99.3%
学 費 收 益		41,705,609	41,909,318	△ 203,709	99.5%	42,297,170	42,952,000	△ 654,830	98.5%
国 県 補 助 金		0	0	0	-	0	1,000	△ 1,000	0.0%
負担金交付金		211,000,000	211,000,000	0	100.0%	211,000,000	211,000,000	0	100.0%
長期前受金戻入		8,241,234	9,000,781	△ 759,547	91.6%	8,241,234	8,241,000	234	100.0%
その他事業収益		11,892,121	12,592,531	△ 700,410	94.4%	12,084,826	13,285,000	△ 1,200,174	91.0%
病院事業からの繰入金		0	0	0	-	0	1,000	△ 1,000	0.0%
看護師養成事業費用		263,262,333	266,060,680	△ 2,798,347	98.9%	263,101,436	275,480,000	△ 12,378,564	95.5%
看護師養成事業費用		263,262,333	266,060,680	△ 2,798,347	98.9%	263,101,436	275,480,000	△ 12,378,564	95.5%
給 与 費		151,467,299	150,975,039	492,260	100.3%	151,709,399	157,760,000	△ 6,050,601	96.2%
教 育 費		4,737,867	6,055,757	△ 1,317,890	78.2%	5,188,966	8,605,000	△ 3,416,034	60.3%
経 費		14,100,698	14,840,118	△ 739,420	95.0%	15,481,201	17,314,000	△ 1,832,799	89.4%
寄 宿 舎 費		5,135,391	4,933,642	201,749	104.1%	5,640,773	5,931,000	△ 290,227	95.1%
減 価 償 却 費		62,020,783	62,978,287	△ 957,504	98.5%	62,020,783	62,023,000	△ 2,217	100.0%
資 産 減 耗 費		0	0	0	-	0	1,000	△ 1,000	0.0%
研 究 研 修 費		88,910	523,225	△ 434,315	17.0%	97,800	883,000	△ 785,200	11.1%
支払利息及び企業 債 取 扱 諸 費		12,719,506	13,067,586	△ 348,080	97.3%	12,719,506	12,719,992	△ 486	100.0%
雑 損 失		2,748,871	2,447,525	301,346	112.3%	0	0	0	-
長 期 前 払 消 費 税 額 償 却		10,243,008	10,239,501	3,507	100.0%	10,243,008	10,243,008	0	100.0%
経 常 損 益		9,576,631	8,441,950	1,134,681	-	10,521,794	0	10,521,794	-
特 別 利 益		0	270,000	△ 270,000	0.0%	0	0	0	-
特 別 損 失		571,489	0	571,489	-	619,500	619,500	0	-
当 年 度 純 損 益		9,005,142	8,711,950	293,192	-	9,902,294	△ 619,500	10,521,794	-

令和2年度君津中央病院企業団病院事業資本的収入及び支出決算報告書

(単位:円)

区 分	金 額	備 考
資 本 的 収 入		
企 業 債	1,051,000,000	建設改修工事 283,000,000 医療機器整備事業 768,000,000
出 資 金	0	
国 県 補 助 金	83,220,545	千葉県新型コロナウイルス感染症対策事業補助金 78,704,000 (本院) 新型コロナウイルス感染症感染拡大防止・医療提供体制確保支援補助金 1,153,075 (本院) 千葉県医療機関・薬局等における感染拡大防止等支援事業補助金 3,363,470 (分院)
寄 附 金	20,000,000	本院寄附金 20,000,000
長 期 貸 付 金 返 還 金	0	
固 定 資 産 売 却 代 金	0	
収 入 合 計	1,154,220,545	(本院計) 1,150,857,075 (分院計) 3,363,470 (学校計) 0
うち翌年度に繰越される 支出の財源充当額	0	
純 計	1,154,220,545	

資 本 的 支 出		
建 設 改 良 費	1,236,862,869	
建 設 工 事 費	296,123,300	アンギオ室2余剰麻酔ガス回収装置設置工事 1,290,300 病棟他LED照明器具更新工事(その2) 30,767,000 採血室、研修棟SE室エアコン設置工事 4,257,000 管理部門空調設備更新工事 51,492,100 検査系排水処理施設更新工事 31,350,000 厨房排水槽2No.1ポンプ交換工事 660,000 無停電電源装置(バッテリー)更新工事 22,190,300 臨床栄養科厨房ゴミステーション空調機更新工事 1,243,000 研修棟4階ラウンジエアコン更新工事 1,298,000 9階西病棟勤務室ファンコイル更新工事 863,500 経排水槽1 No.2ポンプ及び厨房排水槽1 No.1ポンプ交換工事 1,039,500 防犯用ITV設備更新工事(その2) 9,735,000 自動火災報知設備更新工事(その1) 118,008,000 各送排風機更新工事 11,556,600 蒸気発生器用軟水装置更新工事 3,410,000 感染系貯湯槽蒸気電動弁交換工事 1,320,000 誘導灯更新工事(その1) 4,345,000 附属棟受水槽給水送水ポンプ設置工事 1,298,000
設 備 費	939,293,268	本院医療機械器具 779,340,718 本院備品 144,846,580 分院医療機械器具 9,834,000 分院備品 3,363,470 学校備品 1,908,500
リ ー ス 資 産 購 入 費	1,446,301	本院リース 1,446,301
企 業 債 償 還 金	1,497,578,807	本院企業債償還金 1,472,454,511 学校企業債償還金 25,124,296
国 県 補 助 金 返 還 金	0	
投 資 及 び 有 価 証 券 取 得 費	0	
長 期 貸 付 金	0	
予 備 費	0	
支 出 合 計	2,734,441,676	(本院計) 2,694,211,410 (分院計) 13,197,470 (学校計) 27,032,796

収 支 差 引 計	△ 1,580,221,131	
-----------	-----------------	--

補 て ん 財 源		
過年度損益勘定留保資金	913,581,947	減価償却費 913,581,947
当年度損益勘定留保資金	661,367,386	減価償却費 472,379,037 長期前払消費税額償却 90,562,052 資産減耗費 98,409,806 雑損失(特定収入仮払消費税額) 16,491
積 立 金 取 崩 額	0	
消費税及び地方消費税 資本的収支調整額	5,271,798	
補 て ん 財 源 計	1,580,221,131	
補 て ん 財 源 不 足 額	0	

君津中央病院敷地内保険調剤薬局整備事業計画

1 事業目的

本院敷地内にBOT方式で「保険調剤薬局」（以下、敷地内薬局）を誘致し、これに係る土地賃借料を事業者側から徴収し、医業外収入を確保する。また、建設する建物内に「病院利用スペース」を整備し、本院内で不足している執務室等として使用する。加えて、カフェなどの「アメニティ施設」を併設させることで、病院利用者及び職員がくつろげる空間を作ることを目的とする。

2 事業概要

建設予定地：国保直営総合病院君津中央病院 企業団所有地内

※建設場所については自由提案

契約方法：土地賃貸借契約（事業用定期借地設定契約）

事業方式：BOT方式（Build-operate-transfer方式）

※民間事業者が施設を建設・維持管理・運営し、契約期間終了後に公共機関へ所有権を移転する方式

契約期間：20年間程度を想定

3 選定方法

公募型プロポーザルにて選定

4 施設概要

・事業者が建設した建物に「保険調剤薬局」、「病院利用スペース」及び「アメニティ施設」を設置。

※「病院利用スペース」については、企業団が借り受ける。

・建物のデザインについては自由提案。

※バリアフリーやユニバーサルデザインに配慮した建物。

5 事業における利点

- ・長期にわたって、事業者側から土地賃借料による医業外収入を得ることが可能。(土地賃借料から「病院利用スペース」賃借料を差し引いて、月額500万円以上を想定。契約期間約20年間で総額12億円以上の収入を見込む。)
- ・企業団側の建設費用負担なし。
- ・「病院利用スペース」を整備することで、本院内で不足している執務室等として使用することができる。
- ・病院敷地内に保険調剤薬局を誘致することで、患者の利便性が向上するとともに、院内薬剤科との薬薬連携の更なる推進・強化に繋がる。
- ・「アメニティ施設」を併設することで、病院利用者及び職員がくつろげる場所を提供できる。

6 今後のスケジュール

- ・2021年7月～8月 公募開始・プレゼンテーション・事業者決定
- ・2021年9月～ 基本設計、実施設計
- ・2022年2月～ 建設工事開始(土地貸付開始)
- ・2023年4月 竣工・使用開始

以上

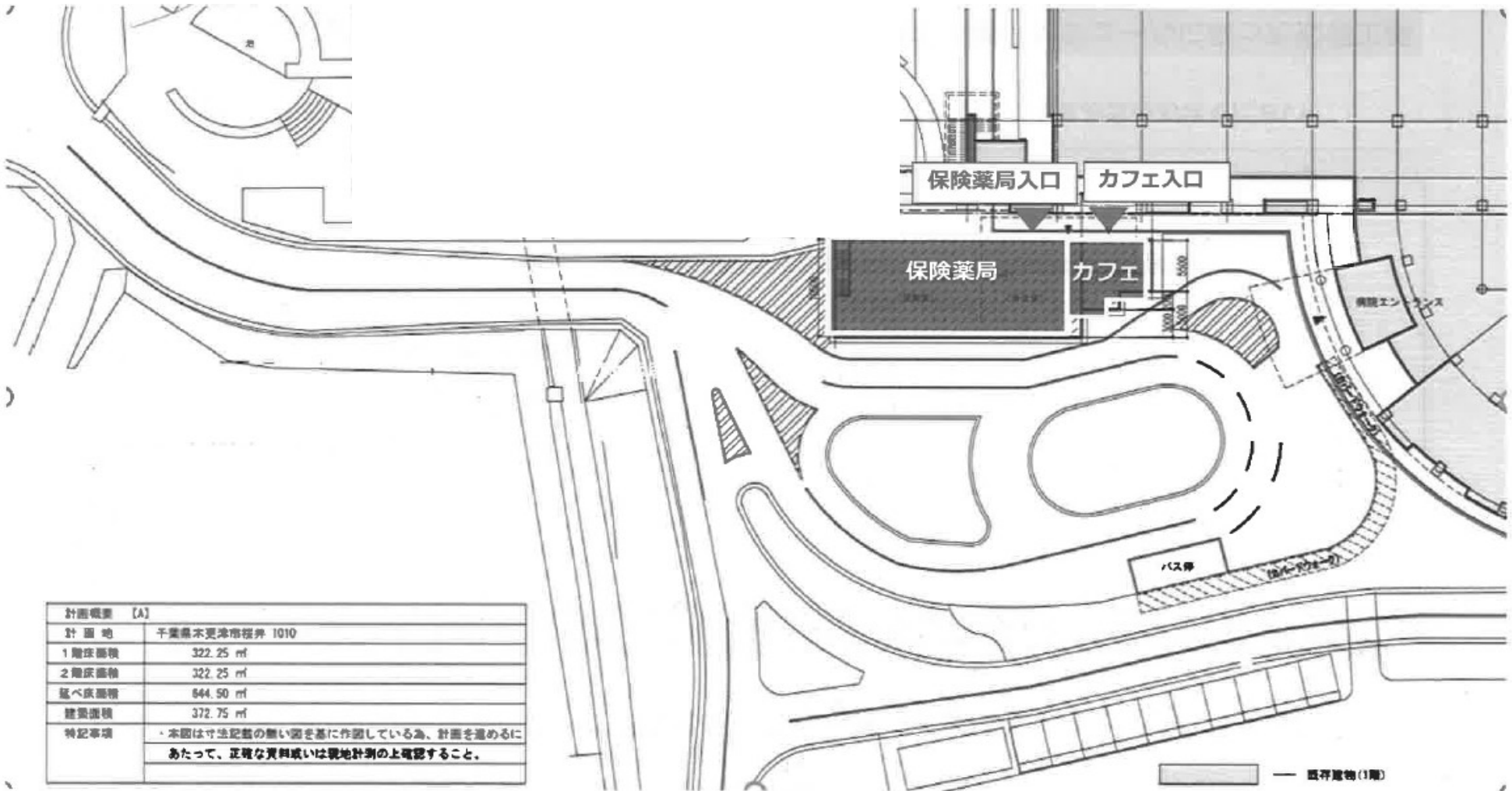
公募の事例（公立病院、公的病院、地方独立行政法人）

時期	医療機関名	概要
2016年10月公募 2018年4月開業	能登総合病院	保険薬局2店、コンビニエンスストア
2016年11月公募 2018年1月開業	加古川中央市民病院	保険薬局1店、飲食店
2017年11月公募 2019年3月開業	大阪国際がんセンター	保険薬局2店、患者交流施設、がん患者用トレーニングジム
2018年12月公募 2022年春開業予定	兵庫県立はりま姫路 総合医療センター(仮称)	保険薬局1店、立体駐車場
2019年8月公募 2021年3月開業予定	くまもと県北病院	保険薬局1店、保育所、訪問看護ステーション
2019年8月公募 2023年秋開業予定	米沢市立病院 三友堂病院	アメニティ施設（保険薬局、その他テナントは事業者提案）
2020年7月公募 2022年4月開業予定	静岡県立総合病院	薬局1店舗、喫茶店、バス待合室
2017年9月公募 2018年11月開業	長岡赤十字病院	保険薬局1店、地域連携・患者サポートセンター
2019年8月公募 開業時期開示なし	姫路赤十字病院	アメニティ施設（飲食施設必須、その他テナントは事業者提案）
2019年11月公募 2021年4月開業	長崎原爆病院	福利施設（保育所、洗濯室、事務室は必須、その他テナントは事業者提案）
2019年11月公募 2021年9月開業予定	那須赤十字病院	アメニティ施設（保険薬局必須、その他テナントは事業者提案）
2020年1月公募 2021年4月開業	水戸赤十字病院	アメニティ施設（保険薬局、保育所、コンビニは必須、その他テナントは事業者提案）
2019年2月公募 2020年2月開業	東千葉メディカルセンター	保険薬局1店、コンビニエンスストア、カフェ

公募の事例（国立大学法人）

時期	医療機関名	概要
2016年7月公募 2017年4月開業	千葉大学医学部附属病院	保険薬局2店、レストラン、保育園（病院運営）など
2017年12月公募 2020年5月開業	岡山大学病院	保険薬局2店、立体駐車場、コンビニエンスストア
2018年7月公募 2019年4月開業	東京大学医学部附属病院	保険薬局2店、飲食施設、博物館の整備・運営
2018年8月公募 2020年4月開業	徳島大学病院	保険薬局2店、コンビニエンスストア、福利厚生施設など
2019年2月公募 2021年1月開業	浜松医科大学附属病院	保険薬局（事業者提案施設）、宿舍施設、駐車場など
2019年11月公募 2021年3月開業	愛媛大学医学部附属病院	保険薬局1店、コンビニエンスストア、立体駐車場など
2019年9月公募 2022年4月開業予定	岐阜大学医学部附属病院	手術棟及び事業者提案施設（自由提案）
2019年10月公募 2020年11月開業	秋田大学医学部附属病院	立体駐車場（会議室は必須、その他自由提案）
2020年8月公募 2024年4月開業予定	鹿児島大学病院	アメニティ施設（コンビニエンスストア等、その他自由提案）

整備イメージ



令和3年度月次決算資料（対予算/対前年度決算累計比較） - 5月分 -

【本院】

		月次決算額 A (4月～5月)	予算額 (4月～5月)			前年度月次決算額 (4月～5月)		
			金額B	差額 (A-B)	比率A/B	金額C	差額 (A-C)	比率A/C
1日平均患者数	入院	494 人/日	525 人/日	△ 31 人/日	94.1 %	430 人/日	64 人/日	114.9 %
	外来	1,110 人/日	1,175 人/日	△ 65 人/日	94.5 %	946 人/日	164 人/日	117.3 %
一人1日あたり 診療額	入院	71,345 円	76,200 円	△ 4,855 円	93.6 %	69,894 円	1,451 円	102.1 %
	外来	22,139 円	21,100 円	1,039 円	104.9 %	21,833 円	306 円	101.4 %
医業収益		3,189,543 千円	3,545,683 千円	△ 356,140 千円	90.0 %	2,699,902 千円	489,641 千円	118.1 %
医業費用		3,466,492 千円	3,699,623 千円	△ 233,130 千円	93.7 %	3,308,176 千円	158,316 千円	104.8 %
医業損益		△ 276,949 千円	△ 153,940 千円	△ 123,010 千円	-	△ 608,274 千円	331,325 千円	-
医業外収益		326,725 千円	347,461 千円	△ 20,736 千円	94.0 %	310,545 千円	16,180 千円	105.2 %
医業外費用 ※		219,718 千円	190,462 千円	29,256 千円	115.4 %	209,964 千円	9,753 千円	104.6 %
経常損益		△ 169,942 千円	3,059 千円	△ 173,001 千円	-	△ 507,693 千円	337,752 千円	-
当年度純損益		△ 175,859 千円	0 千円	△ 175,859 千円	-	△ 511,559 千円	335,700 千円	-

新入院患者数		2,366 人	2,514 人	△ 148 人	94.1 %	1,864 人	502 人	126.9 %
新外来患者数		6,273 人	6,292 人	△ 19 人	99.7 %	5,249 人	1,024 人	119.5 %
平均在院日数 (一般)		11.9 日	11.7 日	0.2 日	101.7 %	12.9 日	△ 1.0 日	92.2 %
病床利用率 ※	一般	76.9 %	82.1 %	△ 5.2 pt	93.7 %	66.5 %	10.4 pt	115.6 %
	結核	18.6 %	16.7 %	1.9 pt	111.4 %	27.0 %	△ 8.4 pt	68.9 %
	感染症	32.0 %	0.0 %	32.0 pt	- %	34.4 %	△ 2.4 pt	93.0 %
	計	74.9 %	79.5 %	△ 4.6 pt	94.2 %	65.1 %	9.8 pt	115.1 %

※表中の千円単位で表示した金額は、円単位で演算した結果を千円単位に四捨五入したものであり、表中の金額を演算した結果とは一致しない場合がある。

※医業外費用は、企業団管理費を含んだ金額である。

※病床利用率の区分は医療法に基づく病床種別であり、「地方公営企業決算状況調査（総務省）」の算出方法（延入院患者数/延病床数*100）により算出している。

令和3年度 君津中央病院企業団病院事業損益計算書 (予算比)
(令和3年4月1日から令和3年5月31日まで)

本院

	予 算 額 A	予 算 額 (1ヶ月分)	月 次 決 算 額			比 較 増 減	対 予 算 比 (B / A)	摘 要		
			4/1~4/30	5月分	計 B					
延 患 者 数	入院 31,500 人 外来 47,000 人	入院 15,750 人 外来 23,500 人	15,172 人	14,987 人	30,159 人	△ 1,341 人	95.7 %			
1 日 平 均 患 者 数	入院 525 人 外来 1,175 人	入院 525 人 外来 1,175 人	506 人	483 人	494 人	△ 31 人	94.1	(累計対 医業収益割合)	予算	決算
一人 1 日 あ た り	入院 76,200 円 診療額 21,100 円	入院 76,200 円 診療額 21,100 円	69,729 円	72,981 円	71,345 円	△ 4,855 円	93.6	医 業 費 用	104.3	108.7
平均 在 院 日 数 (一 般)	11.7 日	11.7 日	11.2 日	12.6 日	11.9 日	0.2 日	101.7	給 与 費	56.2	61.7
平均 在 院 日 数 (施 設 基 準)	18.0 日	18.0 日	13.5 日	15.1 日	14.3 日	△ 3.7 日	79.4	材 料 費	29.9	28.9
病 床 利 用 率	79.5 %	79.5 %	76.6 %	73.3 %	74.9 %	△ 4.6 %	94.2	(薬 品 費)	13.9	14.8
								(診 療 材 料 費)	15.5	13.8
本 院 事 業 収 益	3,893,143,666 円	1,946,571,833 円	1,754,359,200 円	1,761,908,887 円	3,516,268,087 円	△ 376,875,579 円	90.3	経 費	12.0	11.1
医 業 収 益	3,545,682,832 円	1,772,841,416 円	1,597,144,709 円	1,592,398,182 円	3,189,542,891 円	△ 356,139,941 円	90.0	減 価 償 却 費	5.7	6.3
入 院 収 益	2,433,637,500 円	1,216,818,750 円	1,057,934,281 円	1,093,771,656 円	2,151,705,937 円	△ 281,931,563 円	88.4	資 産 減 耗 費	0.1	0.2
外 来 収 益	999,964,166 円	499,982,083 円	499,878,541 円	458,696,166 円	958,574,707 円	△ 41,389,459 円	95.9	研 究 研 修 費	0.4	0.5
そ の 他 医 業 収 益	112,081,166 円	56,040,583 円	39,331,887 円	39,930,360 円	79,262,247 円	△ 32,818,919 円	70.7	(医業収益対 医業費用割合)	予算	決算
医 業 外 収 益	347,460,834 円	173,730,417 円	157,214,491 円	169,510,705 円	326,725,196 円	△ 20,735,638 円	94.0	医 業 収 支 比 率	95.8	92.0
収 益 総 額	3,893,143,666 円	1,946,571,833 円	1,754,359,200 円	1,761,908,887 円	3,516,268,087 円	△ 376,875,579 円	90.3	(事業収益対 事業費用割合)	予算	決算
								経 常 収 支 比 率	100.1	95.4
本 院 事 業 費 用	3,890,084,332 円	1,945,042,166 円	1,882,263,272 円	1,803,946,611 円	3,686,209,883 円	△ 203,874,449 円	94.8			
企 業 団 管 理 費	341,332 円	170,666 円	110,000 円	110,000 円	220,000 円	△ 121,332 円	64.5			
医 業 費 用	3,699,622,500 円	1,849,811,250 円	1,782,298,272 円	1,684,194,017 円	3,466,492,289 円	△ 233,130,211 円	93.7	(調整勘定)	年度分	当月計上分
給 与 費	1,991,208,666 円	995,604,333 円	989,826,081 円	978,934,178 円	1,968,760,259 円	△ 22,448,407 円	98.9	医 業 外 収 益	△ 383,662	△ 535,831
材 料 費	1,061,559,834 円	530,779,917 円	479,747,196 円	440,529,922 円	920,277,118 円	△ 141,282,716 円	86.7	医 業 費 用		
(薬 品 費)	491,553,000 円	245,776,500 円	264,886,829 円	206,741,728 円	471,628,557 円	△ 19,924,443 円	95.9	給 与 費	107,004	△ 141,571
(診 療 材 料 費)	549,764,500 円	274,882,250 円	214,860,367 円	224,778,063 円	439,638,430 円	△ 110,126,070 円	80.0	経 費	191,439	27,559
経 費	425,003,000 円	212,501,500 円	193,839,000 円	158,710,329 円	352,549,329 円	△ 72,453,671 円	83.0	減 価 償 却 費	202,274	101,137
減 価 償 却 費	202,273,000 円	101,136,500 円	101,137,000 円	101,137,000 円	202,274,000 円	1,000 円	100.0	資 産 減 耗 費	5,348	2,674
資 産 減 耗 費	5,347,500 円	2,673,750 円	2,674,000 円	2,674,000 円	5,348,000 円	500 円	100.0	計	506,065	△ 10,201
研 究 研 修 費	14,230,500 円	7,115,250 円	15,074,995 円	2,208,588 円	17,283,583 円	3,053,083 円	121.5	医 業 外 費 用	189,010	94,505
医 業 外 費 用	190,120,500 円	95,060,250 円	99,855,000 円	119,642,594 円	219,497,594 円	29,377,094 円	115.5	看 護 師 養 成 事 業 収 益	△ 69,326	△ 87,688
費 用 総 額	3,890,084,332 円	1,945,042,166 円	1,882,263,272 円	1,803,946,611 円	3,686,209,883 円	△ 203,874,449 円	94.8	看 護 師 養 成 事 業 費 用	18,013	7,463
経 常 損 益	3,059,334 円	1,529,667 円	△ 127,904,072 円	△ 42,037,724 円	△ 169,941,796 円	△ 173,001,130 円	-	特 別 利 益	△ 236,568	△ 260,225
看 護 師 養 成 事 業 収 益	45,014,500 円	22,507,250 円	25,337,000 円	21,299,172 円	46,636,172 円	1,621,672 円	103.6	特 別 損 失	47,314	23,657
看 護 師 養 成 事 業 費 用	45,014,500 円	22,507,250 円	19,310,157 円	22,634,305 円	41,944,462 円	△ 3,070,038 円	93.2			
特 別 利 益	47,314,000 円	23,657,000 円	23,657,000 円	23,857,000 円	47,514,000 円	200,000 円	100.4	調 整 勘 定 収 支	△ 1,449,958	△ 999,168
特 別 損 失	49,540,000 円	24,770,000 円	28,886,954 円	29,235,501 円	58,122,455 円	8,582,455 円	117.3			
予 備 費	833,334 円	416,667 円	0 円	0 円	0 円	△ 833,334 円	0.0			
当 年 度 純 損 益	0 円	0 円	△ 127,107,183 円	△ 48,751,358 円	△ 175,858,541 円	△ 175,858,541 円	-			

令和3年度 君津中央病院企業団病院事業損益計算書（前年度比）
（令和3年4月1日から令和3年5月31日まで）

本院

	当 月 分			4月～5月分累計			累計比率 (A/B)	摘 要			
	当 年 度	前 年 度	比 較 増 減	当 年 度 A	前 年 度 B	比 較 増 減					
延 患 者 数	入 院	14,987 人	13,268 人	1,719 人	30,159 人	26,222 人	3,937 人	115.0 %			
	外 来	20,571 人	17,511 人	3,060 人	43,298 人	36,878 人	6,420 人	117.4	(累計対 医業収益割合)	当年度	前年度
1 日 平 均 患 者 数	入 院	483 人	428 人	55 人	494 人	430 人	64 人	114.9	医 業 費 用	108.7	122.5
	外 来	1,143 人	973 人	170 人	1,110 人	946 人	164 人	117.3	給 与 費	61.7	71.3
一 人 1 日 あ た り 診 療 額	入 院	72,981 円	72,222 円	759 円	71,345 円	69,894 円	1,451 円	102.1	材 料 費	28.9	30.0
	外 来	22,298 円	22,415 円	△ 117 円	22,139 円	21,833 円	306 円	101.4	(薬 品 費)	14.8	15.1
平 均 在 院 日 数 (一 般)		12.6 日	13.9 日	△ 1.3 日	11.9 日	12.9 日	△ 1.0 日	92.2	(診 療 材 料 費)	13.8	14.5
病 床 利 用 率		73.3 %	64.8 %	8.5 %	74.9 %	65.1 %	9.8 %	115.1	経 費	11.1	12.9
		円	円	円	円	円	円		減 価 償 却 費	6.3	7.1
本 院 事 業 収 益		1,761,908,887	1,538,230,785	223,678,102	3,516,268,087	3,010,447,046	505,821,041	116.8	資 産 減 耗 費	0.2	0.7
医 業 収 益		1,592,398,182	1,379,236,284	213,161,898	3,189,542,891	2,699,902,107	489,640,784	118.1	研 究 研 修 費	0.5	0.5
入 院 収 益		1,093,771,656	958,240,521	135,531,135	2,151,705,937	1,832,750,618	318,955,319	117.4			
外 来 収 益		458,696,166	392,517,022	66,179,144	958,574,707	805,146,961	153,427,746	119.1	(医業収益対 医業費用割合)	当年度	前年度
そ の 他 医 業 収 益		39,930,360	28,478,741	11,451,619	79,262,247	62,004,528	17,257,719	127.8	医 業 収 支 比 率	92.0	81.6
医 業 外 収 益		169,510,705	158,994,501	10,516,204	326,725,196	310,544,939	16,180,257	105.2			
収 益 総 額		1,761,908,887	1,538,230,785	223,678,102	3,516,268,087	3,010,447,046	505,821,041	116.8	(事業収益対 事業費用割合)	当年度	前年度
									経 常 収 支 比 率	95.4	85.6
本 院 事 業 費 用		1,803,946,611	1,693,740,025	110,206,586	3,686,209,883	3,518,140,481	168,069,402	104.8			
企 業 団 管 理 費		110,000	116,816	△ 6,816	220,000	226,816	△ 6,816	97.0			
医 業 費 用		1,684,194,017	1,579,946,386	104,247,631	3,466,492,289	3,308,176,376	158,315,913	104.8			
給 与 費		978,934,178	942,683,788	36,250,390	1,968,760,259	1,924,113,927	44,646,332	102.3			
材 料 費		440,529,922	368,207,470	72,322,452	920,277,118	809,130,676	111,146,442	113.7			
(薬 品 費)		206,741,728	190,979,950	15,761,778	471,628,557	408,614,840	63,013,717	115.4			
(診 療 材 料 費)		224,778,063	169,413,526	55,364,537	439,638,430	392,701,842	46,936,588	112.0			
経 費		158,710,329	162,187,483	△ 3,477,154	352,549,329	349,286,483	3,262,846	100.9			
減 価 償 却 費		101,137,000	96,362,000	4,775,000	202,274,000	192,724,000	9,550,000	105.0			
資 産 減 耗 費		2,674,000	9,131,000	△ 6,457,000	5,348,000	18,262,000	△ 12,914,000	29.3			
研 究 研 修 費		2,208,588	1,374,645	833,943	17,283,583	14,659,290	2,624,293	117.9			
医 業 外 費 用		119,642,594	113,676,823	5,965,771	219,497,594	209,737,289	9,760,305	104.7			
費 用 総 額		1,803,946,611	1,693,740,025	110,206,586	3,686,209,883	3,518,140,481	168,069,402	104.8			
経 常 損 益		△ 42,037,724	△ 155,509,240	113,471,516	△ 169,941,796	△ 507,693,435	337,751,639	-			
看 護 師 養 成 事 業 収 益		21,299,172	21,255,655	43,517	46,636,172	45,990,655	645,517	101.4			
看 護 師 養 成 事 業 費 用		22,634,305	20,568,758	2,065,547	41,944,462	39,992,928	1,951,534	104.9			
特 別 利 益		23,857,000	24,108,055	△ 251,055	47,514,000	47,765,055	△ 251,055	99.5			
特 別 損 失		29,235,501	29,349,506	△ 114,005	58,122,455	57,628,054	494,401	100.9			
予 備 費		0	0	0	0	0	0	-			
当 年 度 純 損 益		△ 48,751,358	△ 160,063,794	111,312,436	△ 175,858,541	△ 511,558,707	335,700,166	-			

令和3年5月 月次決算

1日平均患者数等(入院分) 上段 令和2年度／下段 令和3年度

(本院)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
平均患者数	432 人	428 人	454 人	490 人	493 人	501 人	510 人	497 人	490 人	464 人	474 人	481 人
	506 人	483 人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
入院収益	874,510 千円	958,241 千円	1,059,050 千円	1,156,787 千円	1,103,581 千円	1,078,586 千円	1,215,328 千円	1,154,497 千円	1,158,724 千円	1,048,633 千円	1,058,812 千円	1,194,745 千円
	1,057,934 千円	1,093,772 千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
1日当り診療額	67,509 円	72,222 円	77,826 円	76,104 円	72,186 円	71,719 円	76,890 円	77,410 円	76,307 円	72,979 円	79,850 円	80,206 円
	69,729 円	72,981 円	円	円	円	円	円	円	円	円	円	円
平均在院日数 (一般)	12.0 日	13.9 日	12.0 日	12.0 日	12.0 日	11.9 日	11.5 日	11.6 日	11.3 日	13.0 日	12.2 日	11.3 日
	11.2 日	12.6 日	日	日	日	日	日	日	日	日	日	日
病床利用率	65.4 %	64.8 %	68.7 %	74.3 %	74.7 %	76.0 %	77.3 %	75.3 %	74.2 %	70.2 %	71.8 %	72.8 %
	76.6 %	73.3 %	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%

1日平均患者数等(外来分) 上段 令和2年度／下段 令和3年度

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
平均患者数	922 人	973 人	1,048 人	1,111 人	1,122 人	1,109 人	1,070 人	1,133 人	1,134 人	1,096 人	1,141 人	1,117 人
	1,082 人	1,143 人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
外来収益	412,630 千円	392,517 千円	474,072 千円	472,333 千円	473,045 千円	454,946 千円	493,911 千円	451,054 千円	470,151 千円	458,979 千円	448,309 千円	524,581 千円
	499,879 千円	458,696 千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
1日当り診療額	21,306 円	22,415 円	20,554 円	20,249 円	21,080 円	20,507 円	20,976 円	20,951 円	20,732 円	22,041 円	21,823 円	20,410 円
	21,995 円	22,298 円	円	円	円	円	円	円	円	円	円	円

純損益比較(本院分) 上段 令和2年度／下段 令和3年度

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
純損益	△ 351,495 千円	△ 160,064 千円	△ 79,319 千円	△ 12,640 千円	△ 27,073 千円	113,667 千円	145,745 千円	2,443 千円	△ 26,890 千円	287,636 千円	△ 434,677 千円	1,362,068 千円
	△ 127,107 千円	△ 48,751 千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円

令和3年度月次決算資料（対予算/対前年度決算累計比較） - 5月分 -

【分 院】

		月次決算額 A (4月～5月)	予算額 (4月～5月)			前年度月次決算額 (4月～5月)		
			金額B	差額 (A-B)	比率A/B	金額C	差額 (A-C)	比率A/C
1日平均患者数	入院	28 人/日	30 人/日	△ 2 人/日	93.3 %	24 人/日	4 人/日	116.7 %
	外来	158 人/日	170 人/日	△ 12 人/日	92.9 %	138 人/日	20 人/日	114.5 %
一人1日あたり 診療額	入院	27,663 円	30,000 円	△ 2,337 円	92.2 %	31,029 円	△ 3,366 円	89.2 %
	外来	7,542 円	7,000 円	542 円	107.7 %	6,747 円	795 円	111.8 %
医業収益		95,988 千円	107,808 千円	△ 11,820 千円	89.0 %	83,432 千円	12,556 千円	115.0 %
医業費用		110,823 千円	117,378 千円	△ 6,555 千円	94.4 %	113,536 千円	△ 2,713 千円	97.6 %
医業損益		△ 14,835 千円	△ 9,570 千円	△ 5,265 千円	-	△ 30,104 千円	15,269 千円	-
医業外収益		11,438 千円	12,268 千円	△ 830 千円	93.2 %	8,401 千円	3,037 千円	136.2 %
医業外費用		2,810 千円	2,365 千円	446 千円	118.8 %	2,739 千円	71 千円	102.6 %
経常損益		△ 6,207 千円	333 千円	△ 6,540 千円	-	△ 24,442 千円	18,235 千円	-
当年度純損益		△ 6,962 千円	0 千円	△ 6,962 千円	-	△ 26,469 千円	19,507 千円	-

新入院患者数	88 人	92 人	△ 4 人	95.7 %	66 人	22 人	133.3 %
新外来患者数	385 人	446 人	△ 61 人	86.3 %	273 人	112 人	141.0 %
平均在院日数	18.4 日	19.0 日	△ 0.6 日	96.8 %	19.3 日	△ 0.9 日	95.3 %
病床利用率 ※	77.7 %	83.3 %	△ 5.6 pt	93.3 %	65.9 %	11.8 pt	117.9 %

※表中の千円単位で表示した金額は、円単位で演算した結果を千円単位に四捨五入したものであり、表中の金額を演算した結果とは一致しない場合がある。

※病床利用率の区分は医療法に基づく病床種別であり、「地方公営企業決算状況調査（総務省）」の算出方法（延入院患者数/延病床数*100）により算出している。

令和3年度 君津中央病院企業団病院事業損益計算書 (予算比)
(令和3年4月1日から令和3年5月31日まで)

分院

	予 算 額 A	予 算 額 (1ヶ月分)	月 次 決 算 額			比 較 増 減	対 予 算 比 (B / A)	摘 要						
			4/1~4/30	5月分	計 B									
延 患 者 数	入 院	1,800 人	900 人	857 人	850 人	1,707 人	△ 93 人	94.8 %						
	外 来	6,800 人	3,400 人	3,209 人	2,935 人	6,144 人	△ 656 人	90.4	(累計対 医業収益割合)	予算 決算				
1 日 平 均 患 者 数	入 院	30 人	30 人	29 人	27 人	28 人	△ 2 人	93.3	医 業 費 用	108.9 115.5				
	外 来	170 人	170 人	153 人	163 人	158 人	△ 12 人	92.9	給 与 費	81.0 90.2				
一 人 1 日 あ た り 診 療 額	入 院	30,000 円	30,000 円	27,504 円	27,824 円	27,663 円	△ 2,337 円	92.2	材 料 費	10.9 9.0				
	外 来	7,000 円	7,000 円	7,550 円	7,534 円	7,542 円	542 円	107.7	(薬 品 費)	3.9 3.1				
平 均 在 院 日 数		19.0 日	19.0 日	20.2 日	16.9 日	18.4 日	△ 0.6 日	96.8	(診 療 材 料 費)	5.7 5.0				
病 床 利 用 率		83.3 %	83.3 %	79.4 %	76.2 %	77.7 %	△ 5.6 %	93.3	経 費	11.1 10.0				
分 院 事 業 収 益	円	120,075,666	円	60,037,833	円	54,609,045	円	52,817,244	円	107,426,289	△ 12,649,377	89.5	減 価 償 却 費	5.4 6.0
医 業 収 益		107,807,832		53,903,916		49,022,383		46,965,622		95,988,005	△ 11,819,827	89.0	資 産 減 耗 費	0.2 0.2
入 院 収 益		54,750,000		27,375,000		23,570,928		23,650,327		47,221,255	△ 7,528,745	86.2	研 究 研 修 費	0.3 0.1
外 来 収 益		47,996,666		23,998,333		24,228,862		22,111,085		46,339,947	△ 1,656,719	96.5	(医業収益対 医業費用割合)	予算 決算
そ の 他 医 業 収 益		5,061,166		2,530,583		1,222,593		1,204,210		2,426,803	△ 2,634,363	47.9	医 業 収 支 比 率	91.8 86.6
医 業 外 収 益		12,267,834		6,133,917		5,586,662		5,851,622		11,438,284	△ 829,550	93.2	(事業収益対 事業費用割合)	予算 決算
収 益 総 額		120,075,666		60,037,833		54,609,045		52,817,244		107,426,289	△ 12,649,377	89.5	経 常 収 支 比 率	100.3 94.5
分 院 事 業 費 用		119,742,332		59,871,166		57,540,093		56,093,235		113,633,328	△ 6,109,004	94.9		
医 業 費 用		117,377,500		58,688,750		56,189,093		54,633,886		110,822,979	△ 6,554,521	94.4		
給 与 費		87,356,500		43,678,250		43,826,964		42,769,043		86,596,007	△ 760,493	99.1		
材 料 費		11,757,834		5,878,917		3,866,129		4,715,296		8,581,425	△ 3,176,409	73.0	(調整勘定)	年度分 当月計上分
(薬 品 費)		4,195,666		2,097,833		1,623,664		1,385,201		3,008,865	△ 1,186,801	71.7	医 業 外 収 益	△ 13,296 △ 18,648
(診 療 材 料 費)		6,145,166		3,072,583		2,242,465		2,514,530		4,756,995	△ 1,388,171	77.4	医 業 費 用	
経 費		12,017,500		6,008,750		5,504,000		4,097,462		9,601,462	△ 2,416,038	79.9	給 与 費	13,152 2,690
減 価 償 却 費		5,768,666		2,884,333		2,885,000		2,885,000		5,770,000	1,334	100.0	経 費	3,781 560
資 産 減 耗 費		193,334		96,667		97,000		97,000		194,000	666	100.3	減 価 償 却 費	5,770 2,885
研 究 研 修 費		283,666		141,833		10,000		70,085		80,085	△ 203,581	28.2	資 産 減 耗 費	194 97
医 業 外 費 用		2,364,832		1,182,416		1,351,000		1,459,349		2,810,349	445,517	118.8	計	22,897 6,232
費 用 総 額		119,742,332		59,871,166		57,540,093		56,093,235		113,633,328	△ 6,109,004	94.9	医 業 外 費 用	2,702 1,351
経 常 損 益		333,334		166,667		△ 2,931,048		△ 3,275,991		△ 6,207,039	△ 6,540,373	-		
特 別 利 益		0		0		0		0		0	0	-	調 整 勘 定 収 支	△ 38,895 △ 26,231
特 別 損 失		333,334		166,667		293,098		462,230		755,328	421,994	226.6		
当 年 度 純 損 益		0		0		△ 3,224,146		△ 3,738,221		△ 6,962,367	△ 6,962,367	-		

(千円)

令和3年度 君津中央病院企業団病院事業損益計算書（前年度比）
（令和3年4月1日から令和3年5月31日まで）

分院

	当 月 分			4月～5月分累計			累計比率 (A/B)	摘 要			
	当 年 度	前 年 度	比 較 増 減	当 年 度 A	前 年 度 B	比 較 増 減					
延 患 者 数	入 院	850 人	645 人	205 人	1,707 人	1,447 人	260 人	118.0 %	(累計対 医業収益割合)	当年度	前年度
	外 来	2,935 人	2,460 人	475 人	6,144 人	5,373 人	771 人	114.3		医 業 費 用	115.5
1 日 平 均 患 者 数	入 院	27 人	21 人	6 人	28 人	24 人	4 人	116.7	給 与 費	90.2	107.5
	外 来	163 人	137 人	26 人	158 人	138 人	20 人	114.5	材 料 費	9.0	9.0
一 人 1 日 あ た り 診 療 額	入 院	27,824 円	34,035 円	△ 6,211 円	27,663 円	31,029 円	△ 3,366 円	89.2	(薬 品 費)	3.1	3.5
	外 来	7,534 円	7,061 円	473 円	7,542 円	6,747 円	795 円	111.8	(診 療 材 料 費)	5.0	4.8
平 均 在 院 日 数		16.9 日	20.5 日	△ 3.6 日	18.4 日	19.3 日	△ 0.9 日	95.3	経 費	10.0	11.4
病 床 利 用 率		76.2 %	57.8 %	18.4 %	77.7 %	65.9 %	11.8 %	117.9	減 価 償 却 費	6.0	7.9
分 院 事 業 収 益	円	52,817,244	44,872,730	7,944,514	107,426,289	91,833,243	15,593,046	117.0	資 産 減 耗 費	0.2	0.2
医 業 収 益	円	46,965,622	40,542,212	6,423,410	95,988,005	83,432,090	12,555,915	115.0	研 究 研 修 費	0.1	0.1
入 院 収 益	円	23,650,327	21,952,700	1,697,627	47,221,255	44,899,653	2,321,602	105.2			
外 来 収 益	円	22,111,085	17,370,899	4,740,186	46,339,947	36,253,051	10,086,896	127.8	(医業収益対 医業費用割合)	当年度	前年度
そ の 他 医 業 収 益	円	1,204,210	1,218,613	△ 14,403	2,426,803	2,279,386	147,417	106.5	医 業 収 支 比 率	86.6	73.5
医 業 外 収 益	円	5,851,622	4,330,518	1,521,104	11,438,284	8,401,153	3,037,131	136.2			
収 益 総 額	円	52,817,244	44,872,730	7,944,514	107,426,289	91,833,243	15,593,046	117.0	(事業収益対 事業費用割合)	当年度	前年度
分 院 事 業 費 用	円	56,093,235	56,161,414	△ 68,179	113,633,328	116,274,836	△ 2,641,508	97.7	経 常 収 支 比 率	94.5	79.0
医 業 費 用	円	54,633,886	54,749,351	△ 115,465	110,822,979	113,535,773	△ 2,712,794	97.6			
給 与 費	円	42,769,043	43,283,270	△ 514,227	86,596,007	89,673,561	△ 3,077,554	96.6			
材 料 費	円	4,715,296	3,935,585	779,711	8,581,425	7,502,716	1,078,709	114.4			
(薬 品 費)	円	1,385,201	1,202,787	182,414	3,008,865	2,903,298	105,567	103.6			
(診 療 材 料 費)	円	2,514,530	2,114,648	399,882	4,756,995	3,981,268	775,727	119.5			
経 費	円	4,097,462	4,058,172	39,290	9,601,462	9,515,172	86,290	100.9			
減 価 償 却 費	円	2,885,000	3,297,000	△ 412,000	5,770,000	6,594,000	△ 824,000	87.5			
資 産 減 耗 費	円	97,000	65,000	32,000	194,000	130,000	64,000	149.2			
研 究 研 修 費	円	70,085	110,324	△ 40,239	80,085	120,324	△ 40,239	66.6			
医 業 外 費 用	円	1,459,349	1,412,063	47,286	2,810,349	2,739,063	71,286	102.6			
費 用 総 額	円	56,093,235	56,161,414	△ 68,179	113,633,328	116,274,836	△ 2,641,508	97.7			
経 常 損 益	円	△ 3,275,991	△ 11,288,684	8,012,693	△ 6,207,039	△ 24,441,593	18,234,554	-			
特 別 利 益	円	0	4,500	△ 4,500	0	4,500	△ 4,500	0.0			
特 別 損 失	円	462,230	326,516	135,714	755,328	2,032,398	△ 1,277,070	37.2			
当 年 度 純 損 益	円	△ 3,738,221	△ 11,610,700	7,872,479	△ 6,962,367	△ 26,469,491	19,507,124	-			

1日平均患者数等(入院分) 上段 令和2年度/下段 令和3年度

(分院)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
平均患者数	27 人	21 人	22 人	23 人	29 人	26 人	27 人	18 人	29 人	35 人	30 人	26 人
	29 人	27 人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
入院収益	22,947 千円	21,953 千円	19,963 千円	21,165 千円	26,222 千円	23,209 千円	23,532 千円	15,583 千円	28,043 千円	30,695 千円	25,554 千円	23,118 千円
	23,571 千円	23,650 千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
1日当り診療額	28,612 円	34,035 円	29,796 円	29,396 円	29,038 円	29,453 円	28,082 円	29,513 円	31,298 円	28,135 円	30,567 円	28,470 円
	27,504 円	27,824 円	円	円	円	円	円	円	円	円	円	円
平均在院日数	18.4 日	20.5 日	17.9 日	16.2 日	16.7 日	17.6 日	19.9 日	13.9 日	17.3 日	21.3 日	17.5 日	17.3 日
	20.2 日	16.9 日	日	日	日	日	日	日	日	日	日	日
病床利用率	74.3 %	57.8 %	62.0 %	64.5 %	80.9 %	73.0 %	75.1 %	48.9 %	80.3 %	97.8 %	82.9 %	72.8 %
	79.4 %	76.2 %	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%

1日平均患者数等(外来分) 上段 令和2年度/下段 令和3年度

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
平均患者数	139 人	137 人	139 人	148 人	152 人	150 人	178 人	156 人	170 人	146 人	153 人	141 人
	153 人	163 人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
外来収益	18,882 千円	17,371 千円	22,706 千円	22,633 千円	22,780 千円	22,036 千円	24,392 千円	20,630 千円	23,049 千円	22,081 千円	20,403 千円	25,021 千円
	24,229 千円	22,111 千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
1日当り診療額	6,482 円	7,061 円	7,423 円	7,275 円	7,471 円	7,340 円	6,219 円	6,955 円	6,763 円	7,954 円	7,403 円	7,701 円
	7,550 円	7,534 円	円	円	円	円	円	円	円	円	円	円

純損益比較(分院分) 上段 令和2年度/下段 令和3年度

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
純損益	△ 14,859 千円	△ 11,611 千円	△ 10,801 千円	△ 8,775 千円	△ 3,035 千円	△ 6,935 千円	△ 4,937 千円	△ 10,637 千円	△ 361 千円	3,294 千円	△ 6,951 千円	△ 1,545 千円
	△ 3,224 千円	△ 3,738 千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円

本院医業収支等推移<令和3年度>

		令和元年度実績 ※決算値の 1ヵ月分(税抜)	令和2年度実績 ※決算値の 1ヵ月分(税抜)	令和3年度目標 ※当初予算の 1ヵ月分(税込)	令和3年3月 23	4月 21	5月 18
1日平均患者数	入院(人)	515	476	525	481	506	483
	外来(人)	1,188	1,081	1,175	1,117	1,082	1,143
1日平均新患者数 (診療日当)	入院(人)	63	0	62	53	59	63
	外来(人)	169	0	156	148	155	167
診療単価	入院(円)	72,290	75,158	76,200	80,206	69,729	72,981
	外来(円)	19,330	21,036	21,100	20,410	21,995	22,298
平均在院日数<一般>(日)		11.4	12.0	11.7	11.3	11.2	12.6
一般病床稼働率(%) ※一般7対1病棟		87.9	80.7	89.4	82.1	85.6	82.0
特殊病床稼働率(%) ※前項以外		44.6	44.9	48.1	43.4	48.2	45.4
病床稼働率(%) 総計		77.5	72.1	79.5	72.8	76.6	73.3
手術件数(手術室実施分)		440.5	435.0	-	546	508	434
上記のうち全身麻酔件数		223.1	230.0	-	288	245	223
X線造影(血管) 入院分		67.1	54.0	-	56	53	55
X線造影(心カテ) 入院分		96.5	81.0	-	88	86	81
医業収益(千円)		1,638,213	1,590,860	1,772,841	1,770,844	1,597,045	1,592,398
うち入院収益		1,136,049	1,088,458	1,216,819	1,194,745	1,057,834	1,093,772
うち外来収益		499,302	460,544	499,982	524,581	499,879	458,696
医業費用(千円)		1,757,719	1,713,275	1,849,811	1,685,146	1,782,298	1,684,194
医業収支(千円)		▲ 119,506	▲ 122,414	▲ 76,970	85,697	▲ 185,254	▲ 91,796
経常収支(千円)		▲ 54,523	68,826	1,930	1,362,965	▲ 127,904	▲ 42,038
純損益(千円) ※養成事業含む		▲ 55,699	68,283	0	1,362,068	▲ 127,107	▲ 48,751
給与費対医業収益比率(%)		57.6	61.0	56.2	53.4	62.0	61.5
材料費対医業収益比率(%)		30.1	28.9	29.9	25.3	30.0	27.7

※年月の下の数値は外来診療日数

純損益累計(千円)	▲ 668,391	▲ 127,107	▲ 175,859
-----------	-----------	-----------	-----------

診療報酬請求

請求保留(千円)	0	▲ 50,661	▲ 64,974
月遅れ請求(千円)	60,626	0	38,780
収益に対する影響(千円)	60,626	▲ 50,661	▲ 26,194

本院・学校現金預金残高(定期預金含む)

当年度(千円)	1,996,987	1,485,113	3,192,059
前年度(千円)	2,130,137	1,284,434	2,327,775
増減(千円)	▲ 133,150	200,679	864,284

■令和3年5月 月次決算について

1. 経営指標について <対前月比>

- ① 診療日数は、入院1日増、外来3日減（対前年比：増減なし）
- ② 平均患者数は、入院はやや減（-4.5%）、外来は増（+5.6%）
- ③ 診療日当たり新患者数は、入院は減（-6.3%）、外来は増（+7.7%）
- ④ 診療単価は、入院やや上回り（+4.7%）、外来もやや上回り（+1.4%）
入院単価に対する保留等による影響 -1,748円
- ⑤ 平均在院日数は、1.4日延伸
- ⑥ 病床稼働率は、一般病床3.6pt低下、特殊病床2.8pt低下、全体で3.3pt低下
- ⑦ 手術件数（手術室）は、総数で大きく減（-14.6%）、うち全麻件数は減（-9.0%）、血管内治療（入院）は、
アンギオでやや増（+3.8%）、心カテは減（-5.8%）

2. 月次決算概況

単月収支

純損益 48,751千円の損失、経常損益 42,038千円の損失。医業収支は 91,796千円の損失。入院では業務量、単価ともに目標を下回り、前月につづき11億円を下回る。外来は平均患者、単価は伸びたが診療日数の関係で収益は伸びなかった。これらにより医業収益は 1,600,000千円を下回った。しかし医業費用で給与費の負担は大きいものの、材料費の抑制があったこと等で医業収支は 90,000千円台の損失に留まった。

3. 本院現金・預金推移

●令和3年5月末時点の本院の現金預金残高：前年同期比 864,284千円上回る。（前月は、200,679千円上回り）

【収入】5月はCovid-19対策関連補助金の入金などが大きな増要因

【支出】給与費 50,000千円増、経費 31,000千円増、薬品費 52,000千円の増などが前年比で増となっているが、未払い金は 391,000千円の減

以上